



**Tribunal de Contas**  
ESTADO DE PERNAMBUCO

# **CADERNO DE PROVA**

## **ADMINISTRAÇÃO**

**DATA DA PROVA 25/04/2025**

PROCESSO SELETIVO DO PROGRAMA DE ESTÁGIO DE GRADUAÇÃO DO TRIBUNAL DE CONTAS DE PERNAMBUCO.

### **PROVA**

Este Caderno de Prova foi aplicado na modalidade on-line, contendo 60 (sessenta) questões objetivas.

### **INFORMAÇÕES GERAIS**

Prova aplicada conforme requisitos de segurança dispostos no Edital do Certame e no ambiente virtual.

LÍNGUA PORTUGUESA

1. Leia a tirinha a seguir.



GONSALES, Fernando. Níquel Náusea. *Folha de São Paulo*, 04 de abril de 2025.

Disponível em: <https://cartum.folha.uol.com.br/quadrinhos/2025/04/04/niquel-nausea-fernando-gonales.shtml>. Acesso em: 06 abr. 2025.

A confusão da senhora nessa tirinha tem, como causa, o fato de

- A) a mulher ter cochilado durante a exibição dos filmes.
- B) o gato conversar com a mulher.
- C) os dois filmes apresentarem enredos semelhantes.
- D) um animal de estimação assistir a um filme.
- E) a mulher não saber que estava vendo televisão.

2. No trecho abaixo, qual das palavras em destaque NÃO se classifica como um substantivo, com base em seu contexto de ocorrência?

Restos mortais de 150 legionários<sup>1</sup> romanos foram descobertos em uma vala<sup>2</sup> com um próxima à Viena, na Áustria, segundo<sup>3</sup> informou o Museu de Viena nesta quarta-feira (02/04).

As obras de reforma de um campo de futebol na área residencial e industrial de Simmering revelaram a existência dos restos mortais em outubro de 2024. Arqueólogos<sup>4</sup> do museu foram chamados para avaliar o material.

Após a análise de especialistas, foi confirmado que as ossadas<sup>5</sup> datam do Império Romano do século 1º.

ARQUEÓLOGOS descobrem restos mortais de 150 legionários romanos em Viena. *Planeta*, 03 de abril de 2025.

Disponível em: <https://revistaplaneta.com.br/arqueologos-descobrem-restos-mortais-de-150-legionarios-romanos-em-viena>. Acesso em: 05 abr. 2025. Adaptado.

- A) A primeira palavra.
- B) A segunda palavra.
- C) A terceira palavra.
- D) A quarta palavra.
- E) A quinta palavra.

3. Quais são, respectivamente, as funções dos pares de aspas duplas empregadas no excerto abaixo?

O ano era 1986. O epidemiologista e professor de neurologia David A. Snowdon começava a investir num projeto inusitado:

acompanhar centenas de freiras para entender os fatores por trás do envelhecimento e do desenvolvimento de diversos tipos de demência, como o Alzheimer.

Passadas quase quatro décadas, o chamado *Nun Study* (ou "Estudo das Freiras", em tradução livre) ajudou a desvendar alguns dos principais mecanismos por trás das falhas de memória e do raciocínio — e é celebrado como um "divisor de águas" por especialistas da área. Essa pesquisa permitiu entender, por exemplo, o papel da reserva cognitiva — e da educação — na prevenção da demência. Ela também ajudou a identificar genes que aumentam o risco de Alzheimer. E ainda descobriu que várias doenças simultâneas podem levar ao apagamento das lembranças no cérebro. [...]

BIERNATH, André. As freiras que ajudaram a desvendar alguns dos maiores mistérios sobre o Alzheimer. *BBC Brasil*, 05 de abril de 2025. Disponível em: <https://www.bbc.com/portuguese/articles/cgr2e092x2po>. Acesso em: 06 abr. 2025. Adaptado.

- A) O primeiro par destaca uma expressão eufêmica no contexto, e o segundo indica um título.
- B) O primeiro par salienta uma expressão hiperbólica no contexto, e o segundo indica um discurso direto.
- C) O primeiro par sinaliza uma expressão em língua estrangeira, e o segundo indica um discurso indireto.
- D) O primeiro par sinaliza uma gíria, e o segundo destaca uma expressão sobre a qual se faz uma explicação.
- E) O primeiro par destaca um título, e o segundo indica uma expressão metafórica no contexto.

4. Leia o texto a seguir.

Queimaduras de sol danificam RNA  
da Revista Pesquisa FAPESP

Depois de um dia tomando sol na praia sem protetor solar, a pele avermelha e inflama, muitas vezes com dor, as células superficiais morrem e se soltam, em resposta a danos tradicionalmente associados ao DNA. No final do ano passado, descobriu-se que pode não ser bem assim, embora a radiação ultravioleta do Sol de fato danifique o DNA. Na verdade, a molécula de RNA, e não de DNA, é que desencadeia as reações à exposição excessiva à radiação ultravioleta do tipo B. Pesquisadores da Universidade de Copenhague, na Dinamarca, verificaram que danos em um tipo de RNA, o RNA mensageiro (mRNA), desencadeiam uma resposta orquestrada por uma proteína conhecida como ZAK-alfa, que alerta o sistema imunológico, ativando as reações de inflamação e dor. "Em camundongos expostos à radiação ultravioleta [UV], encontramos respostas como inflamação e morte celular, mas quando removemos o gene ZAK, essas respostas desapareceram, o que significa que o ZAK desempenha um papel fundamental na resposta da pele aos danos induzidos por UV", comentou Simon Bekker-Jensen, um dos autores do estudo, em um comunicado da universidade. O que não mudou é que o protetor solar continua indispensável (*Molecular Cell*, 19 de dezembro; *ScienceAlert*, 23 de janeiro).

Este texto foi originalmente publicado por Pesquisa FAPESP de acordo com a licença Creative Commons CC-BY-NC-ND. Disponível em: <https://revistapesquisa.fapesp.br/queimaduras-de-sol-danificam-rna/>. Acesso em: 05 abr. 2025.

PROGRAMA DE ESTÁGIO  
ADMINISTRAÇÃO – GRADUAÇÃO

O texto apresentado pode ser considerado um exemplar de qual dos gêneros textuais abaixo?

- A) Resenha crítica.
- B) Artigo de divulgação científica.
- C) Ensaio acadêmico.
- D) Artigo de opinião.
- E) Artigo científico.

5. No excerto a seguir, a lacuna - propositadamente inserida - deve ser preenchida por um pronome relativo. Observe.

"Imagine passar todo o inverno em uma longa e aconchegante soneca. Assim é a hibernação, um estado de dormência \_\_\_\_\_ alguns animais recorrem para enfrentar o frio extremo. Eles conseguem desacelerar o funcionamento do organismo, reduzir a temperatura corporal e até respirar mais devagar! Tudo para economizar energia quando fica difícil encontrar comida."

MÂNGIA, Sarah. Hibernação no calor? *Ciência Hoje das Crianças*, 1º de abril de 2025.

Disponível em: <https://chc.org.br/artigo/mundo-de-curiosidades/>. Acesso em: 05 abr. 2025. Adaptado.

Respeitando-se a regência verbal do período em que tal lacuna se encontra, assinale a alternativa que apresenta a forma relativa correta para o espaço.

- A) no qual
- B) ao qual
- C) do qual
- D) pelo qual
- E) com o qual

6. Com base no conectivo que introduz o período apresentado abaixo, qual é o sentido central veiculado por esse período?

"Embora a cirurgia de implante de silicone nas mamas seja considerada segura e amplamente realizada no Brasil e no mundo, como qualquer procedimento, está sujeita a complicações."

MELERO, Maria Beatriz. Silicone pode causar complicações? Entenda as principais e como evitá-las. *CNN Brasil*, 06 de abril de 2025. Disponível em: <https://www.cnnbrasil.com.br/saude/silicone-pode-causar-complicacoes-entenda-as-principais-e-como-evita-las/>. Acesso em: 06 abr. 2025.

- A) Concessão / adversidade.
- B) Conclusão / resultado.
- C) Condição / hipótese.
- D) Causa / explicação.
- E) Comparação / analogia.

7. Leia o texto a seguir.



DAHMER, André. Não há nada acontecendo. *Folha de São Paulo*, 1º de abril de 2025.

Disponível em: <https://cartum.folha.uol.com.br/quadrinhos/2025/04/01/nao-ha-nada-acontecendo-andre-dahmer.shtml>. Acesso em: 06 abr. 2025.

É possível inferir, nessa tirinha, que o mundo

- A) está com problemas.
- B) tem apresentado melhora com o tempo.
- C) está em excelente estado de conservação.
- D) tem sido trocado com frequência.
- E) não tem sido negociado.

8. Leia o fragmento textual a seguir.

"As notícias sobre o aumento dos preços dos ovos de Páscoa me lembraram que, no quintal da minha infância, havia um pé de cacau muito festejado pela minha mãe. Ela fazia questão de dizer que a Bahia era a terra do cacau, e que, com o fruto, era feito chocolate. Minha mãe, que nunca frequentou escola, só casa de madame, como doméstica, era uma sábia. Meus olhos infantis a viam como a pessoa mais inteligente do mundo, por isso eu tinha certeza de que no meu quintal nasceriam muitos chocolates, e eu finalmente poderia provar aquela iguaria reservada aos que tinham dinheiro para comprar. Não era o meu caso."

MARTINS, Georgina. O meu 'pé de chocolate'. *Ciência Hoje*, abril de 2025.

Disponível em: <https://cienciahoje.org.br/artigo/o-meu-pe-de-chocolate/>. Acesso em: 05 abr. 2025.

Qual é o tempo verbal predominante nesse fragmento?

- A) Presente.
- B) Pretérito perfeito.
- C) Pretérito imperfeito.
- D) Futuro do presente.
- E) Futuro do pretérito.

9. Qual dos vocábulos a seguir recebe o acento gráfico pela mesma regra de CÍNICO e de SONÂMBULO?

- A) cartéis
- B) responsável

PROGRAMA DE ESTÁGIO  
ADMINISTRAÇÃO – GRADUAÇÃO

- C) ilhós
- D) mês
- E) meteorológico

10. Respeitando-se a ordem de leitura da tirinha a seguir, quantos verbos regulares foram empregados no segundo quadrinho do texto?



LEITE, Will. *Gamifiquei minha vida*. 29 de março de 2025.

Disponível em: <http://www.willtirando.com.br/gamifiquei-minha-vida/>. Acesso em: 06 abr. 2025.

- A) Nenhum verbo.
- B) Um verbo.
- C) Dois verbos.
- D) Três verbos.
- E) Quatro verbos.

11. Em que modo e tempo os verbos da campanha abaixo estão conjugados?



Disponível em: <https://www.serjusmig.org.br/noticia/5148/vacinacao-contra-gripe-tjm-gornece-vacinas-na-capital-de-mg>. Acesso em: 07 abr. 2025.

- A) Futuro do presente do modo indicativo.
- B) Presente do modo subjuntivo.
- C) Sem marcação de tempo, pois o modo é o imperativo.
- D) Futuro do presente do modo subjuntivo.

- E) Presente do modo indicativo.

12. Qual é o tipo textual que estrutura o excerto abaixo?

"Arthur sempre foi um investidor cauteloso. Ao buscar opções de investimento, encontrou CDBs de um certo banco oferecendo altas taxas de retorno. Atraído pelos rendimentos, aplicou parte de suas economias nesses títulos. Recentemente, notícias sobre dificuldades financeiras enfrentadas pelo Banco o deixaram preocupado. [...]"

SEU dinheiro está mesmo seguro? Entenda o que o FGC cobre e o que não cobre. *Estado de Minas*, 04 de abril de 2025. Coluna "Educando seu bolso". Disponível em: <https://www.em.com.br/colunistas/educando-seu-bolso/2025/04/7102157-fgc-o-que-e-como-funciona-e-o-que-o-fundo-garantidor-de-creditos-cobre.html>. Acesso em: 06 abr. 2025.

- A) Expositivo
- B) Descritivo
- C) Injuntivo
- D) Argumentativo
- E) Narrativo

13. Leia o texto a seguir.

ANCILA NEGRA  
(Jorge de Lima)

Há ainda muita coisa a recalcar,  
Celidônia, ó linda moleca ioruba  
que embalou minha rede,  
me acompanhou para a escola,  
me contou histórias de bichos  
quando eu era pequeno,  
muito pequeno mesmo.

Há mais coisa ainda a recalcar:  
As tuas mãos negras me alisando,  
os teus lábios roxos me bubuiando,  
quando eu era pequeno,  
muito pequeno mesmo.

Há muita coisa ainda a recalcar  
ó linda mucama negra,  
carne perdida,  
noite estancada,  
rosa trigueira,

PROGRAMA DE ESTÁGIO  
ADMINISTRAÇÃO – GRADUAÇÃO

maga primeira.

Há muita coisa a recalcar e esquecer:

o dia em que te afogaste,  
sem me avisar que ias morrer,  
negra fugida na morte,  
contadeira de histórias do teu reino,  
anjo negro degradado para sempre  
Celidônia, Celidônia, Celidônia!

Depois: nunca mais os signos do regresso.

Para sempre: tudo ficou como um sino ressoando.

E eu parado em pequeno,  
mandingando e dormindo,  
muito dormindo mesmo.

LIMA, Jorge de. Poemas negros. 1ª ed. amp.. Rio de Janeiro: Alfaguara, 2016.

É possível afirmar que, nesse texto, as funções da linguagem mais sobressalentes são

- A) a fática e a referencial.
- B) a metalinguística e a conativa.
- C) a conativa e a poética.
- D) a poética e a emotiva.
- E) a emotiva e a fática.

14. Identifique o trecho em que há INCORREÇÃO(ÕES) do ponto de vista ortográfico.

- A) Os jogos eletrônicos têm ficado cada vez mais caros mundo afora.
- B) Uma grande paralização de caminhoneiros aconteceu em 2018 no Brasil.
- C) Muitas pessoas manifestam a doença do refluxo gastroesofágico.
- D) É essencial que haja mais investimentos na reciclagem de plásticos.
- E) O espelho do quarto de Mila se partiu em pedacinhos.

15. Leia o excerto a seguir.

"Há 16 anos, paleontólogos encontraram restos fossilizados de uma ictiossauro fêmea grávida no Chile. Agora, eles descobriram que ela estava esperando gêmeos. O fóssil apelidado de 'Fiona' só foi escavado totalmente em 2022, e o

segundo feto foi localizado recentemente, por meio de tomografia computadorizada. [...]"

"MONSTRO marinho" de 131 milhões de anos era réptil grávida (e de gêmeos). *Galileu*, 04 de abril de 2025. Disponível em: <https://revistagalileu.globo.com/ciencia/noticia/2025/04/monstro-marinho-de-131-milhoes-de-anos-e-relevado-como-reptil-gravida-de-gemeos.ghtml>. Acesso em:

05 abr. 2025.

Assinale a alternativa que identifica corretamente o(s) período(s) em que ocorre a voz verbal passiva nesse texto.

- A) Em nenhum dos períodos.
- B) Em todos os períodos.
- C) Somente no primeiro período.
- D) Somente no segundo período.
- E) Somente no terceiro período.

16. Considerando-se as repetições, quantas palavras do trecho a seguir necessitam de receber o acento gráfico (agudo ou circunflexo)?

Não é exagero dizer que, até 1922, receber o diagnóstico de diabetes tipo 1 era uma sentença de morte. Pessoas que desenvolviam essa condição — marcada por problemas na produção do hormônio insulina no pâncreas e dificuldades no aproveitamento da glicose, o "combustível" do corpo — sobreviviam por poucos meses, no máximo um ano. Isso porque, até a terceira década do século 20, não existia nenhum tratamento disponível para lidar com esse desajuste. [...]

BIERNATH, André. Elizabeth Hughes, a menina que sobreviveu à 'terapia da fome' — e foi salva pela insulina. *BBC Brasil*, 07 de abril de 2025. Disponível em:

<https://www.bbc.com/portuguese/articles/cn91xn5d2yxo>. Acesso em: 07 abr. 2025. Adaptado.

- A) Dez palavras.
- B) Oito palavras.
- C) Seis palavras.
- D) Quatro palavras.
- E) Duas palavras.

17. Qual das figuras de linguagem listadas a seguir representa mais adequadamente a ideia passada pelo meme abaixo?



CALOR acima de 40°C no Rio inspira memes e brincadeiras nas redes sociais. *GI*, 11 de janeiro de 2017.

Disponível em: <https://g1.globo.com/rio-de-janeiro/noticia/calor-acima-de-40c-no-rio-inspira-memes-e-brincadeiras-nas-redes-sociais.ghtml>.

Acesso em: 04 abr. 2025.

PROGRAMA DE ESTÁGIO  
ADMINISTRAÇÃO – GRADUAÇÃO

- A) Metonímia.
- B) Metáfora.
- C) Hipérbole.
- D) Silepse.
- E) Antítese.

18. Todas as vírgulas empregadas no trecho a seguir servem ao mesmo propósito. Identifique-o.

"Quando embarcou no navio S.S. Cap Norte com destino a Hamburgo, na Alemanha, no dia 12 de maio de 1925, Albert Einstein (1879-1955) sentiu um misto de alívio e cansaço. Na noite anterior, depois de oito exaustivos dias no Rio de Janeiro, o físico alemão de 46 anos chegou a escrever em seu diário: 'Finalmente, livre. Mais morto que vivo'."

'CORRERIA louca': os 100 anos da visita de Albert Einstein ao Brasil. *Planeta*, 21 de março de 2025. Disponível em: <https://revistaplaneta.com.br/correria-louca-os-100-anos-da-visita-de-albert-einstein-ao-brasil/>. Acesso em: 07 abr. 2025. Adaptado.

- A) Isolar apostos explicativos.
- B) Isolar vocativos.
- C) Separar termos de mesma função sintática coordenados.
- D) Separar orações coordenadas assindéticas.
- E) Isolar adjuntos adverbiais.

19. Qual é o sentido veiculado pela expressão grifada no trecho abaixo?

Geralmente, as mães de primeira viagem recebem ajuda de mulheres mais velhas, anciãs cheias de conselhos. A tartaruga Mommy, que vive há 93 anos no Zoológico da Filadélfia, nos EUA, não pode contar com isso. Com mais de 100 anos, ela é tanto a mãe de primeira viagem quanto a anciã do grupo.

LOBATO, Bela. Conheça a tartaruga Mommy, que se tornou mãe pela primeira vez aos 100 anos. *Superinteressante*, 04 de abril de 2025. Disponível em: <https://super.abril.com.br/sociedade/conheca-a-tartaruga-mommy-que-se-tornou-mae-pela-primeira-vez-aos-100-anos/>. Acesso em: 05 abr. 2025. Adaptado.

- A) Conclusão.
- B) Comparação.
- C) Explicação.
- D) Alternância.
- E) Adição.

20. Leia o fragmento textual a seguir.

Os sete anões apresentados em 'Branca de Neve e os Sete Anões', o primeiro longa-metragem animado da Disney, são alguns dos personagens favoritos de muitos fãs da Disney ao redor do mundo, devido a suas fortes personalidades que podemos facilmente nos identificar. Inclusive, no conto original

popularizado pelos Irmãos Grimm, nenhum deles possuía nomes.

A ideia de nome dar nomes aos personagens surgiu através do próprio Walt Disney, que decidiu chamá-los segundo a personalidade característica de cada um. Dunga acabou sendo o último a ser escolhido, sendo chamado por muito tempo apenas como "Sétimo", pois a equipe não conseguia decidir qual característica dar ao personagem. [...]

BAZI, Daniela. Você sabe o nome de todos os anões da Branca de Neve? *Recreio*, 04 de fevereiro de 2024. Disponível em: <https://recreio.com.br/noticias/entretenimento/voce-sabe-o-nome-de-todos-os-anoes-da-branca-de-neve.html>. Acesso em: 07 abr. 2025.

Assinale a alternativa que contém uma interpretação correta sobre esse fragmento.

- A) Os fãs da Disney têm, como personagens favoritos, somente os sete anões da história da Branca de Neve.
- B) Os sete anões não possuem nomes no longa-metragem "Branca de Neve e os Sete Anões" da Disney.
- C) Os irmãos Grimm nomearam os sete anões segundo as personalidades de cada um.
- D) A Disney nunca havia feito um longa-metragem animado antes de "Branca de Neve e os Sete Anões".
- E) O filme "Branca de Neve e os Sete Anões" não foi adaptado de nenhuma outra história.

CONHECIMENTOS GERAIS

21. Muitas cidades sofrem com enchentes frequentes e aumentos de temperatura em regiões centrais. Autoridades tentam resolver esses problemas sem prejudicar o desenvolvimento local. Selecione a alternativa que traz uma solução equilibrada.

- A) Implantar áreas verdes e melhorar a drenagem de forma integrada ao crescimento urbano.
- B) Direcionar cursos d'água para áreas menos valorizadas, minimizando prejuízos econômicos.
- C) Estimular apenas construções verticais para conter a expansão urbana e o desmatamento.
- D) Expandir ciclovias em bairros centrais, mantendo a lógica dos transportes motorizados.
- E) Substituir vias asfaltadas por concreto, reduzindo a absorção de calor em larga escala.

22. Diante dos impactos ambientais crescentes, o conceito de desenvolvimento sustentável busca equilibrar crescimento econômico, proteção ambiental e justiça social. Nesse contexto, assinale a alternativa que melhor representa uma ação coerente com esse princípio.

- A) Incentivar o consumo para acelerar o crescimento econômico, mesmo com maior geração de resíduos.
- B) Ampliar zonas industriais em áreas de proteção ambiental, desde que tragam retorno financeiro imediato.
- C) Promover tecnologias limpas aliadas à inclusão social e ao uso consciente dos recursos naturais.
- D) Substituir políticas ambientais por subsídios à produção agrícola em larga escala.
- E) Priorizar exportações mesmo que impliquem degradação de ecossistemas nativos.

23. Para reduzir o acúmulo de lixo nas cidades, a Economia Circular propõe uma nova lógica de produção e consumo. Qual alternativa está mais alinhada com essa proposta?

- A) Reduzir o ciclo de reaproveitamento, priorizando produtos de uso único.
- B) Aumentar os itens descartáveis para impulsionar a indústria do plástico.
- C) Intensificar a extração de recursos naturais, garantindo produção ininterrupta.
- D) Aplicar a reciclagem apenas em ocasiões específicas, desconsiderando o ciclo de vida total.
- E) Planejar o design dos produtos para facilitar reciclagem, evitando resíduos em excesso.

24. Países têm apostado no reflorestamento como forma de compensar emissões de carbono. No entanto, a efetividade dessa estratégia depende de fatores que vão além do plantio inicial. Qual alternativa aponta o maior desafio para garantir resultados consistentes a longo prazo?

- A) Adotar projetos de reflorestamento com foco em metas quantitativas e prazos curtos.
- B) Implementar ações em áreas de fácil acesso, priorizando terrenos com menor custo.
- C) Introduzir espécies vegetais com potencial de adaptação rápida, sem riscos aparentes.
- D) Assegurar o crescimento contínuo das mudas, com gestão local, monitoramento e manutenção ativa.
- E) Estabelecer parcerias financeiras sem metas de conservação definidas.

25. O desenvolvimento sustentável propõe uma forma de crescimento que respeite os limites do planeta, sem comprometer as necessidades das gerações futuras. Dentre as opções a seguir, qual representa uma prática coerente com essa proposta?

- A) Expandir áreas urbanas em regiões já atendidas por infraestrutura, com foco no dinamismo econômico.
- B) Incentivar inovação industrial mesmo com aumento temporário no consumo de energia fóssil.
- C) Ampliar o acesso à energia limpa, conciliando proteção ambiental e inclusão social.
- D) Reduzir os custos de produção substituindo políticas ambientais por incentivos fiscais.
- E) Ampliar o extrativismo mineral em zonas protegidas, garantindo competitividade internacional.

26. A adoção de novas tecnologias nem sempre representa um avanço autêntico. Qual alternativa mostra uma aplicação equilibrada e consciente de inovação?

- A) Implantar câmeras inteligentes em escolas, com foco exclusivo em segurança.
- B) Usar drones em ações ambientais com diretrizes claras de operação e dados.
- C) Ampliar robôs de atendimento para reduzir custos no setor público.
- D) Adotar softwares jurídicos com decisões geradas automaticamente.
- E) Monitorar usuários por algoritmos com baixa exigência de transparência.

27. Uma cidade registrou aumento nos casos de uma doença respiratória, associado à baixa cobertura vacinal. Ampliar os postos de saúde não aumentou a adesão da população. De que forma a gestão local pode atuar de forma mais eficaz?

- A) Reorganizar os fluxos de atendimento, focando na agilidade e não na sensibilização do público.
- B) Criar campanhas de informação e busca ativa, mostrando os benefícios e a segurança da vacina.
- C) Ampliar convênios com a rede privada, limitando o alcance das ações públicas.
- D) Adotar sistema de agendamento online, sem considerar as barreiras digitais da população.
- E) Redirecionar os estoques para áreas centrais, onde a demanda tende a ser mais previsível.

28. O conflito entre Rússia e Ucrânia, iniciado em 2022, teve repercussões globais em diversas áreas, como segurança internacional, economia e direitos humanos. Qual alternativa expressa uma consequência diretamente associada a esse cenário?

- A) Redução dos gastos militares europeus, diante da busca por diálogo imediato.
- B) Estabilização dos preços do gás natural, com o fim das sanções multilaterais.
- C) Reforço das alianças ocidentais e aumento da presença da OTAN em países do leste europeu.
- D) Neutralidade política da União Europeia, que decidiu não intervir nem diplomática nem economicamente.
- E) Crescimento das exportações agrícolas da Ucrânia, impulsionado pela ocupação territorial.

29. Os conflitos em Israel desencadeiam deslocamentos populacionais e revisões nos acordos diplomáticos. Em vários fóruns internacionais, avalia-se como isso afeta a região. Selecione uma consequência direta desse cenário.

- A) Fortalecer relações pacíficas em todas as fronteiras, aprimorando a troca cultural entre grupos antigos.
- B) Restringir a tensão militar a pequenas vilas, sem intervenção de órgãos internacionais.
- C) Reduzir a presença internacional em zonas de conflito, priorizando forças locais.
- D) Ocorrer migrações e cortes em acordos comerciais, prejudicando segurança e colaborações econômicas.
- E) Avançar sobre territórios vizinhos, substituindo quaisquer negociações por ação militar definitiva.

30. Mudanças nas regras eleitorais podem impactar diretamente as estratégias partidárias no Brasil. Qual alternativa aponta um possível efeito dessa alteração?

- A) Autorizar voto opcional, excluindo o comparecimento das regiões mais populosas.
- B) Fixar mandatos de dez anos, afastando a fiscalização pelos eleitores.
- C) Dar mais poder de voto às áreas urbanas, deixando as zonas rurais em segundo plano.
- D) Fundir eleições de municípios e estados em um só pleito, extinguindo a representatividade federal.
- E) Mudar as regras de coligações, o que altera o peso dos partidos e sua estratégia eleitoral.

31. Em muitos municípios brasileiros, a população depende de políticas públicas básicas, como saúde, educação e transporte. Qual ação está dentro da responsabilidade do **poder público nacional** nesse contexto?

- A) Fiscalizar diretamente o transporte escolar em cada município.

- B) Criar políticas de base que orientam investimentos em áreas essenciais.
- C) Gerenciar o funcionamento de hospitais regionais e postos de saúde locais.
- D) Controlar o calendário letivo de escolas municipais.
- E) Definir o preço da passagem de ônibus urbano em cada cidade.

32. Analistas discutem o efeito de juros altos na economia brasileira e seu impacto nos investimentos do setor produtivo. Selecione uma consequência esperada quando as taxas de juros ficam muito elevadas.

- A) Estimula o consumo interno, viabilizando mais crédito popular em todas as áreas.
- B) Desestimula a produção, pois o capital busca ganhos rápidos em aplicações financeiras.
- C) Torna a indústria nacional mais moderna, elevando o número de fábricas no interior.
- D) Expande a construção civil, oferecendo financiamentos baratos e prazos prolongados.
- E) Atinge preços estáveis e, ao mesmo tempo, impulsionar o crescimento do parque industrial.

33. Em relações internacionais, é comum ouvir sobre acordos que facilitam trocas comerciais entre vários países. Porém, alguns optam por medidas protecionistas. De que forma isso se justifica?

- A) Liberar totalmente a entrada de importados, inclusive mercadorias que prejudicam a indústria local.
- B) Dependendo de subsídios externos para manter os postos de trabalho nos setores domésticos.
- C) Proteger indústrias e empregos internos, reduzindo a participação plena em tratados mundiais.
- D) Dividir suas tecnologias de ponta com rivais, expandindo dependências estratégicas.
- E) Abrir sem restrição as fronteiras para produtos estrangeiros, gerando superoferta de bens locais.

34. A Reforma Tributária vem sendo discutida como uma forma de simplificar o sistema de impostos no Brasil e torná-lo mais eficiente. Qual mudança está entre as propostas centrais dessa reforma?

- A) Aumentar o número de tributos estaduais sobre produtos essenciais.
- B) Substituir impostos federais e estaduais por um imposto único sobre consumo.

C) Extinguir a cobrança de impostos sobre serviços prestados por empresas.

D) Reduzir a participação da União na arrecadação e repassá-la ao setor privado.

E) Criar novos encargos sobre folha de pagamento para estimular a formalização.

35. Nos últimos anos, o Novo Ensino Médio gerou polêmica entre educadores, estudantes e parlamentares, levando o governo federal a propor ajustes no modelo. Qual medida faz parte dessa revisão?

A) Reduzir a carga horária obrigatória de disciplinas básicas para ampliar os itinerários formativos.

B) Manter o modelo anterior, com foco exclusivo na preparação para o mercado de trabalho.

C) Extinguir os itinerários e retomar o currículo único para todo o país.

D) Transferir a responsabilidade curricular para escolas privadas, com autonomia plena.

E) Reforçar as disciplinas da formação geral básica, equilibrando com os itinerários formativos.

#### CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

36. Nos primeiros estudos de Administração, a busca pela eficiência norteava processos internos. Hoje, empresas adotam princípios gerais para manter competitividade e inovação. Assinale a alternativa que melhor traduz essa transição no pensamento administrativo.

A) Concentrar poder em um único gestor, priorizando decisões isoladas e relegando o desenvolvimento das equipes a planos eventuais.

B) Equilibrar objetivos de longo prazo e práticas modernas, ligando metodologia clássica a estratégias que incentivam o aprendizado.

C) Expandir o organograma para todos os setores, excluindo a autonomia dos profissionais em níveis operacionais.

D) Fixar regras inflexíveis para a execução de tarefas, congelando a capacidade criativa no ambiente de trabalho.

E) Enfatizar metas numéricas como fim absoluto, desconectando práticas de relacionamento com colaboradores.

37. A evolução da Administração Pública percorreu fases patrimonialistas e burocráticas, até concepções mais gerenciais. Identifique a alternativa que reflete melhor essa trajetória.

A) Centralizar todos os atos governamentais em departamentos isolados, confiando integralmente no poder local.

B) Migrar do personalismo de antigos regimes para procedimentos formais, e finalmente adotar eficiência voltada ao cidadão.

C) Vincular qualquer prática ao estilo patrimonial, descartando qualquer abertura a conceitos modernos.

D) Realocar servidores de forma espontânea, substituindo critérios legais pela conveniência hierárquica.

E) Enfatizar o apego irrestrito ao protocolo, limitando qualquer enfoque gerencial inovador.

38. Os princípios do Taylorismo influenciaram estruturas hierárquicas, porém modelos clássicos contemplam outras visões do trabalho. Selecione a alternativa que demonstra tal variedade de enfoques.

A) Confiar somente em mecanização, avaliando pessoas como parte inerte de engrenagens.

B) Fazer rotinas manuais extensas, dissociando estudos de tempos e movimentos.

C) Combinar racionalização do fluxo com atenção a fatores humanos, reunindo aspectos produtivos e bem-estar da força de trabalho.

D) Permanecer atrelado a estudos de fadiga, estagnando os processos na repetição contínua.

E) Eliminar qualquer forma de coordenação, encorajando métodos aleatórios na produção.

39. O planejamento pode ser dividido em níveis estratégico, tático e operacional. Em cada nível, a complexidade difere e requer foco ajustado aos objetivos. Assinale a alternativa que ilustra essa distinção com clareza.

A) Manter todas as decisões no setor operacional, descartando a avaliação tática em médio prazo.

B) Focar a estratégia de longo prazo exclusivamente no supervisor local, transferindo a diretoria para metas diárias.

C) Elaborar planos táticos com amplitude global, deixando o planejamento estratégico restrito a setores técnicos.

D) Definir metas de longo alcance na alta gestão, enquanto gerências intermediam ações e equipes concretizam tarefas.

E) Empregar planejamento operacional na presidência, concentrando o nível estratégico nos operadores de linha.

40. Em contextos dinâmicos, o Ciclo PDCA (*Plan, Do, Check, Action*) é aplicado para controle e melhoria contínua. Selecione a alternativa coerente.

- A) Estipular ações sem monitorar resultados, confiando na repetição das metas anteriores.
- B) Fixar metas no final do processo, excluindo fases de checagem por tempo escasso.
- C) Excluir a retroalimentação do processo, apoiando-se na mesma abordagem até o fim do ciclo.
- D) Partir diretamente para a execução do projeto, adiando a verificação de erros para a próxima versão.
- E) Acompanhar resultados e corrigi-los, retroalimentando o planejamento com ajustes sucessivos.

41. Uma organização busca referências externas para superar baixas vendas. Ao comparar métodos e práticas de líderes do setor, inicia processo de adequação. Identifique a alternativa que define esse recurso.

- A) Aplicar benchmarking, observando soluções externas e adaptando melhorias internas.
- B) Acumular dados internos e desprezar modelos de mercado, intensificando rotinas fechadas ao aprendizado.
- C) Confiar em relatórios passados, desligados da comparação com líderes de mercado.
- D) Isolar-se de influências externas, preservando a cultura organizacional tradicional.
- E) Concluir que a análise externa prejudica, abandonando a ideia de evolução estratégica.

42. Em uma empresa, o Balanced Scorecard revelou lacunas de desempenho. Enquanto a produção excede a meta, o relacionamento com clientes está vulnerável. Assinale a alternativa que descreve a abordagem dessa ferramenta.

- A) Mensurar somente o ganho financeiro, ignorando pilares como aprendizado e processos internos.
- B) Reunir perspectivas financeira, de processos, clientes e crescimento, alinhando objetivos de diferentes setores.
- C) Fixar indicadores isolados para cada área, desconectando resultados de uma visão estratégica unificada.
- D) Transferir todo foco para a parte tecnológica, reduzindo a proximidade com o mercado consumidor.
- E) Limitar o método à produção, considerando irrelevantes as metas de satisfação.

43. Ao estruturar a divisão do trabalho, profissionais de RH definem organogramas e responsabilidades. No entanto, se há excesso de níveis hierárquicos, a comunicação pode se tornar lenta. Selecione a alternativa que exemplifica essa afirmação.

- A) Descentralizar totalmente a hierarquia, eliminando qualquer forma de coordenação e tornando o fluxo de informações livre de qualquer controle.
- B) Unificar todos os gestores em uma única base, distribuindo a tomada de decisão em linhas paralelas.
- C) Multiplicar escalões de coordenação, fazendo cada decisão percorrer trajetos extensos até a cúpula.
- D) Preferir estruturas matriciais leves, interligando pessoas de diferentes áreas sem expandir gerências.
- E) Converter a pirâmide hierárquica em grupos independentes, consolidando o poder decisório na linha de frente.

44. Uma comunicação eficaz impulsiona resultados internos e externos. Por outro lado, falhas na troca de informações podem comprometer o trabalho em equipe. Assinale a alternativa que aborda esse efeito.

- A) Incentivar rumores como fonte de inovação, reforçando a divergência de dados em cada célula produtiva.
- B) Adotar barreiras comunicativas, bloqueando o contato entre setores que não sejam próximos.
- C) Segmentar o fluxo somente pelo líder imediato, evitando que as equipes troquem informações diretas.
- D) Estabelecer rotas claras de interação, alinhando mensagens e fortalecendo a coesão no time.
- E) Focar no discurso verticalizado, desestimulando qualquer troca lateral de experiências.

45. A liderança não se limita à figura do chefe, mas envolve comportamento e influência. Saber motivar pessoas e direcionar ações é fundamental para resultados sustentáveis. Selecione a alternativa que expressa essa perspectiva.

- A) Conduzir equipes por coerção, garantindo obediência total e inibição da criatividade.
- B) Impor regras em excesso, convertendo colaboradores em meros executores estáticos.
- C) Fixar metas rígidas e inegociáveis, privando o time de participação nas decisões.
- D) Apoiar apenas a supervisão indireta, esperando que a liderança surja de modo espontâneo.
- E) Estabelecer vínculos de confiança e visão compartilhada, incentivando o crescimento coletivo.

46. Uma instituição percebeu que profissionais já experientes não se sentiam desafiados. A gerência apostou na criação de espaços de troca e aprendizado constante. Identifique a alternativa que representa essa ação.

- A) Inserir programas de treinamento e desenvolvimento, reforçando competências mesmo entre colaboradores seniores.
- B) Restringir cursos ao período inicial de contratação, evitando gastos recorrentes com capacitação.
- C) Enfatizar promoções automáticas por tempo de casa, desvinculando o investimento em formação.
- D) Substituir profissionais experientes por recém-contratados, revigorando a equipe por rotatividade constante.
- E) Direcionar a capacitação somente a altos executivos, limitando programas de longo prazo.

47. Um gestor percebeu conflitos frequentes em sua equipe, causados por disputas de poder. Em resposta, adotou práticas que equilibram autoridade formal e liderança por competência. Selecione a alternativa que traduz essa abordagem.

- A) Fortalecer o poder coercitivo, maximizando sanções aos subordinados com conduta divergente.
- B) Equilibrar poder legítimo e valorização das capacidades técnicas, inspirando respeito e colaboração.
- C) Instituir poder de referência baseado no carisma, ainda que desconectado das atribuições funcionais.
- D) Enfatizar apenas o poder de recompensa, ignorando a legitimidade advinda do cargo.
- E) Concentrar a tomada de decisão no líder único, apoiado exclusivamente no status hierárquico.

48. Administração Direta abrange órgãos ligados ao poder central, enquanto a Indireta congrega autarquias, fundações e empresas públicas. Assinale a alternativa que explica tal diferença.

- A) Equiparar órgãos diretos e empresas privadas, fazendo a fiscalização do Estado por interesse do setor empresarial.
- B) Eliminar a distinção entre órgãos estatais, unificando pessoas jurídicas em um só grupo.
- C) Entender que a Administração Indireta está subordinada ao ente central, mas possui personalidade jurídica própria para funções específicas.
- D) Fusionar autarquias e fundações ao Ministério de maior escalão, absorvendo todos os poderes em uma secretaria única.
- E) Manter as sociedades de economia mista fora de qualquer controle, desvinculando-as das políticas públicas estabelecidas.

49. Os princípios constitucionais aplicáveis à Administração Pública, tais como legalidade e eficiência, norteiam atos e procedimentos. Identifique a alternativa que demonstra esse alinhamento.

- A) Autorizar contratações informais à revelia de lei, apoiadas apenas em decretos setoriais.
- B) Favorecer determinadas empresas, sem embasamento legal nem isonomia no tratamento.
- C) Vincular decisões a critérios pessoais dos agentes, dispensando fundamentações técnicas.
- D) Realizar atos seguindo normas, respeitando a impessoalidade e buscando resultados ao interesse coletivo.
- E) Privar o cidadão de acesso a informações públicas, restringindo a publicidade dos atos governamentais.

50. Formas de gestão variam entre patrimonialismo, burocracia e modelo gerencial, cada qual moldando as relações entre Estado e sociedade. Selecione a alternativa que descreve o modelo gerencial.

- A) Manter privilégios pessoais no exercício da função, consolidando práticas baseadas em laços familiares.
- B) Centralizar processos de decisão em excesso, ampliando a rigidez procedimental e a morosidade.
- C) Reforçar a administração estritamente normativa, elevando a distância entre gestores e beneficiários.
- D) Conferir todos os cargos por herança, estabilizando o vínculo público por sucessão familiar.
- E) Focar a prestação de serviços com foco em resultados, adotando controle por desempenho e satisfação do cidadão.

51. Em um órgão público, gestores buscam modernizar procedimentos internos. Entretanto, resistências surgem ao propor mudanças em rotinas tradicionais. Como se explica o desafio para implantar o modelo gerencial?

- A) Conflito entre abordagem tradicional e foco em resultados, exigindo equilíbrio entre burocracia formal e inovação orientada ao cidadão.
- B) Supressão de todos os marcos legais vigentes, substituindo a administração pública por práticas informais de mercado.
- C) Redução forçada de todos os cargos em comissão, desestimulando a governança e a hierarquia mínima.
- D) Conversão do regime estatutário em um sistema sem estabilidade, atingindo diretamente a permanência dos servidores.
- E) Abandono total de qualquer controle ou supervisão, permitindo que cada setor atue de modo alheio ao interesse público.

52. Nas licitações públicas, a competitividade deve assegurar igualdade de condições, viabilizando a contratação vantajosa ao interesse coletivo. Identifique a alternativa que expressa esse princípio.

- A) Efetuar convites pessoais a fornecedores restritos, garantindo flexibilidade na definição do vencedor.
- B) Publicar o edital com critérios claros e abertos, permitindo que diversos proponentes participem em iguais circunstâncias.
- C) Exigir conluio prévio entre empresas, organizando o mercado para selecionar um único candidato.
- D) Proceder à contratação direta por dispensa, mesmo em caso de vultoso investimento.
- E) Contratar a proposta mais cara, supondo que preço elevado indica melhor qualidade.

53. Um órgão estadual planeja contratar serviços de TI, mas precisa cumprir a legislação de licitações. O gestor pretende elaborar um edital que priorize transparência e isonomia. Selecione a alternativa que indica a prática adequada.

- A) Lançar o edital com descrição vaga, permitindo ajustes do termo de referência na fase final.
- B) Instituir garantia contratual elevada, afastando empresas de menor porte e restringindo a disputa.
- C) Disponibilizar cláusulas técnicas claras, fixando prazos e critérios de avaliação acessíveis a potenciais licitantes.
- D) Eliminar parâmetros de habilitação, abrindo margem para fornecedores sem capacidade comprovada.
- E) Negociar previamente com fornecedor de confiança, formalizando o processo após acerto informal.

54. O orçamento público representa um instrumento de planejamento governamental, definindo receitas e despesas para programas e ações. Assinale a alternativa que traduz corretamente esse conceito.

- A) Listar unicamente gastos pessoais dos servidores, desconsiderando investimentos em projetos sociais.
- B) Elaborar o orçamento com base em estimativas aleatórias, desvinculadas de metas ou prioridades do poder público.
- C) Restringir a planificação orçamentária a um único exercício, projetando números sem projeção de médio e longo prazo.
- D) Fixar previsões de receitas e autorizar despesas, compatibilizando políticas públicas com a disponibilidade financeira.
- E) Separar a arrecadação do planejamento, compartimentando recursos sem qualquer transparência legislativa.

55. Uma Administração Pública que ignora o planejamento orçamentário corre risco de inviabilizar projetos prioritários. Identifique a alternativa que reforça esse alerta.

- A) Fixar metas mínimas de arrecadação, distribuindo verbas ilimitadas a qualquer iniciativa.
- B) Executar despesas acima do previsto, sem controle legislativo ou mecanismos de transparência.
- C) Validar gastos sigilosos nos diversos setores, afastando a prestação de contas à sociedade.
- D) Remanejar todos os recursos para uma única área, abandonando as demais políticas estatais.
- E) Basear-se em mecanismos sólidos de previsão de receitas, alocando recursos em conformidade com os objetivos.

56. A aplicação de princípios básicos da Administração Geral não se limita ao setor privado, mas abrange contextos públicos. Assinale a alternativa que comprova essa ampliação.

- A) Utilizar técnicas de planejamento, organização e controle, ajustando a complexidade do serviço estatal às demandas sociais.
- B) Separar a prática administrativa de qualquer método gerencial, vinculando-se unicamente à tradição burocrática.
- C) Confiar exclusivamente em abordagens informais, adotando critérios pessoais e casuísticos para decidir.
- D) Extinguir metas de eficiência em órgãos públicos, focando somente a preservação estrita de rotinas.
- E) Resistir a qualquer inspiração no setor privado, avaliando a administração pública como incompatível com resultados.

57. No estudo da evolução da Administração Pública, percebe-se um reforço à ética e transparência, especialmente após reformas que aproximam o Estado da sociedade. Identifique a alternativa que confirma esse progresso.

- A) Blindar o setor público de qualquer auditoria externa, delegando a fiscalização a grupos internos.
- B) Regulamentar condutas de agentes públicos, exigindo publicidade de atos e responsabilização por desvios.
- C) Criar feudos administrativos por tempo indeterminado, ampliando privilégios funcionais vitalícios.
- D) Delegar total autonomia sem supervisão, contando com a boa-fé dos gestores de cada unidade.
- E) Evitar a prestação de contas periódica, mantendo a gestão isolada das demandas populares.

58. Taylorismo e modelos clássicos ainda influenciam esquemas produtivos no setor público, onde a divisão de tarefas pode promover eficiência ou alienação. Como se explica esse paradoxo?

PROGRAMA DE ESTÁGIO  
ADMINISTRAÇÃO – GRADUAÇÃO

- A) O foco em procedimentos manuais substitui o uso de tecnologias, promovendo apenas rotinas mecânicas.
- B) A organização científica do trabalho extingue a padronização, determinando um modelo 100% flexível.
- C) A introdução de processos racionais encurta etapas e reduz desperdícios, porém pode limitar a autonomia criativa do servidor.
- D) A hierarquia fixa impede qualquer forma de controle, estimulando a descentralização total.
- E) A proposta original do Taylorismo descarta a medição do tempo, permitindo uma gestão de ritmo livre.

---

**59.** Uma organização implantou um planejamento estratégico para modernizar seus espaços físicos e ampliar o acesso aos serviços. No entanto, as ações táticas executadas por cada setor não avançaram conforme o previsto. Identifique a alternativa que retrata a falha do processo.

- A) Conectar metas de alto nível ao cotidiano dos bairros, reforçando a sinergia entre estratégia e execução.
- B) Ajustar o planejamento tático conforme as realidades locais, com suporte do nível estratégico.
- C) Criarem reuniões periódicas entre equipes, promovendo o acompanhamento das metas definidas no plano principal.
- D) Adotar planejamento amplo sem traduzir diretrizes em ações específicas, desarticulando a implementação nos bairros.
- E) Fixar indicadores compartilhados, integrando as dimensões macro e micro do projeto.

---

**60.** Em licitações de grande porte, o gestor deve considerar critérios de preço e qualidade, além de assegurar legalidade e ampla concorrência. Selecione a alternativa que exprime esse cuidado.

- A) Autorizar apenas propostas com valores idênticos, eliminando a análise técnica da qualidade.
  - B) Favorecer o menor preço ainda que o produto seja incompatível, buscando economia imediata ao erário.
  - C) Escolher o critério de maior lance, associado à subcontratação para reduzir custos ocultos.
  - D) Concentrar o julgamento em aspectos subjetivos, evitando a padronização de especificações.
  - E) Avaliar cuidadosamente a viabilidade técnica, comparando preço e confiabilidade do fornecedor.
-